

T.C.
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ
ULUSLARARASI İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

FAALİYET RAPORU
2022

Muğla, 31 Ocak 2023

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Misyon ve Vizyon

1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1.3 Kurumsal Bilgi ve İstatistikler (Girdi-Kaynak-Altyapı-Yönetim)

1.3.1 Yerleşke ve Fiziksel Yapı Durumu

1.3.2 İnsan Kaynakları

1.3.2.1 Akademik Personel

1.3.2.2 İdari Personel

1.3.3 Öğrenci (Eğitim-Öğretim) İstatistikleri

1.3.3.1 Öğrenci Sayıları

1.3.4 Bilgi Kaynakları ve Teknoloji

1.3.5 Yönetim, Organizasyon ve İç Kontrol Sistemi

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Birimin Amaç ve Hedefleri

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

3. FAALİYETE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

3.2 Faaliyet Sonuçları

3.2.1 Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler

3.2.2 Toplumsal Katkı

3.2.3 İkili Anlaşmalar/Protokoller/Değişim Programları İstatistikleri

3.3 Performans Değerlendirmeleri

3.3.1 Stratejik Plan Göstergeleri ve Değerlendirmesi

3.3.2 Diğer Performans Göstergeleri

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

SUNUŞ

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi uluslararasılaşma yolculuğunda gereken tüm adımları atmaktadır. Bu doğrultuda diğer ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ve çeşitli kuruluşlar ile bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin sağlanması ve sürdürülmesine kuruluşundan bu yana zaman ve kaynak ayırmıştır. Ayrıca, öğrenci ve personelin yurtdışı deneyimleri kazanmalarına yönelik değişim programlarının ve farklı projelerin uygulanması yanı sıra öğrenci nüfusu içinde ciddi sayıda yabancı öğrenciye yer verme çabalarına stratejik planları içerisinde büyük bir önem vermektedir.

Rektörlüğe bağlı Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Üniversitemizin uluslararasılaşma faaliyetleri arasında önemli yer tutan tam zamanlı uluslararası öğrenci kabulü, uluslararası veya ulusal düzeyde değişim programları (Erasmus+, Mevlana, Farabi gibi) ve bu kapsamda gerçekleşen öğrenci ve personel hareketliliği faaliyetleri, yabancı ülke üniversiteleri veya kurumları ile işbirliği protokolleri, AKTS ve Diploma Eki çalışma ve uygulamaları, Bologna Sürecine uyum çalışmalarının üniversitemizde eşgüdümü, uluslararası heyetlerin çalışma ziyaretlerinin koordinasyonu, ortak uluslararası etkinlikler, AB Araştırma Programlarındaki gelişmelerin takibi, uluslararası ilişkiler alanına giren konulardaki duyuru, tanıtım, bilgilendirme ile uluslararası tanıtıma yönelik doküman hazırlama gibi süreçlerde gerek doğrudan yürütücüdür ya da destek sağlamaktadır.

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan 2022 yılı faaliyet raporunda görev ve sorumluluklarımız, amaç ve hedeflerimiz, temel politika ve önceliklerimiz sunulmakta, kurumsal bilgiler ve performans bilgileri verilmektedir.

Prof. Dr. Reşat ÜNAL
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Misyon ve Vizyon

Misyonumuz: Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda uluslararası nitelik taşıyan işlerini yürütmek ve koordine etmektir.

Vizyonumuz: Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin, eğitim-öğretim, araştırma, sosyal ve kültürel faaliyetlerinin uluslararası düzeyde talep ve kabul gördüğü, cazibe merkezi bir üniversiteye dönüşmesinde önemli rol oynamaktır.

1.2 Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlüğe doğrudan bağlı bir birim olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Koordinatörlüğün görev ve sorumlulukları arasında şunlar sayılabilir:

- Yabancı ülkelerdeki yükseköğrenim kurumları ve diğer organizasyonlar ile yapılan akademik iş birliği anlaşmalarının ve protokollerin hazırlık ve yürütme aşamalarında gerekli çalışmaları yapmak
- Avrupa Birliği'nin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki hibe programı olup yurt dışında eğitim, öğretim, staj, profesyonel gelişim ve gençlik aktiviteleri ile kurumlar arasındaki iş birliklerini destekleyen Erasmus+ Programı altında yürütülen yükseköğretim düzeyinde hareketlilik ve iş birliği faaliyetlerinin Üniversite genelinde organizasyonunu sağlamak, katılımın nitelik ve nicelik yönünden artarak devamını sağlamak adına Üniversitemiz içinde koordinatörlük yapmak
- Erasmus+ Programı dâhilinde gerçekleşen yükseköğretimde öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetlerine ilişkin olarak, başvuru ilanı, seçim, hareketliliklerin organizasyonu, takibi ve sonuçlandırılması dâhil, tüm süreçlerin koordinasyonunu ve yürütülmesini sağlamak
- Ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişimini esas alan ve YÖK tarafından koordine edilen Farabi Değişim Programı ile ilgili tüm faaliyetleri yürütmek
- Üniversitemiz ile yurtdışında bulunan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişimini esas alan ve YÖK tarafından koordine edilen Mevlâna Değişim Programı ile ilgili tüm faaliyetleri yürütmek
- Uluslararası öğrencilerin kabulüne yönelik olarak tanıtım, sınav, kabul, kayıt ve öğrenci işleri faaliyetlerini yürütmek ve koordine etmek
- Gelen misafir değişim öğrencilerinin ve öğretim elemanlarının başvuru, kabul, karşılama, yerleştirme ve takip süreçlerini yürütmek
- Avrupa Komisyonu tarafından sunulan ve fonlanan Erasmus+ Programı kapsamındaki faaliyet ve projelerin ulusal düzeyde koordinasyonu yürüten AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi'ne (Türkiye Ulusal Ajansı) proje başvuruları yapmak, sözleşmeleri imzalamak ve düzenli olarak ara ve final raporlarını göndermek
- Çalışma alanına giren ulusal ve uluslararası konferans ve seminerlerin duyurulmasını, katılımların organizasyonunu sağlamak ya da destek vermek
- Koordinatörlük tarafından yürütülen program ve faaliyetlerle ilgili olarak ulusal/uluslararası düzeyde gerçekleşen çeşitli toplantı, seminer, konferans, çalıştay gibi organizasyonlara katılmak, Üniversitemizde çalışma ziyaretleri ve toplantıların düzenlenmesine katkıda bulunmak
- Uluslararası İlişkiler alanına giren konulardaki duyuru, tanıtım, bilgilendirme ile haberleşme ve doküman hazırlama konularında teknik destek sağlamak
- Üniversitemizin uluslararası düzeyde tanıtımına yönelik olarak materyal hazırlanmasına katkıda bulunmak
- Uluslararası birlik veya organizasyonlar ile ilişkilerde üyelik başvurularını, bilgi güncellemelerini, yazışmaları yapmak, takip etmek

Koordinatörlük; Rektör, Rektör Yardımcısı ya da Uluslararası İlişkiler Koordinatörü imzasıyla kurum içinde fakülte ve yüksekokullara ya da idari birimlere resmi yazı gönderebilme yetkisine sahiptir. Kurum dışına (AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi, YÖK, TÜBİTAK, Valilik, İl Göç İdaresi Müdürlüğü, konsolosluklar, diğer yükseköğrenim kurumları v.b.)

yazılan her türlü resmi yazı Rektör tarafından ya da rektör adına Rektör Yardımcısı tarafından imzalanır. Ayrıca, tüm kurumlar arası anlaşmalar, protokoller, proje başvuruları, Ulusal Ajans ile yapılan sözleşmeler, proje ara ve sonuç raporları mutlaka Rektör ya da Rektör Yardımcısı tarafından imzalanır. Anlaşmamız ve hareketlilik faaliyetlerinde ortaklığımız bulunan yurt içi ya da yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarına gönderilen rutin evrak ve üst yazılar ilgili programın koordinatörü tarafından imzalanır. Gelen veya giden öğrenci başvuru formları, öğrenim anlaşmaları, davet mektupları ve katılım belgelerine ilgili programın Kurum Koordinatörü ve gerektiğinde bölüm koordinatörleri imza koyar.

1.3 Kurumsal Bilgi ve İstatistikler (Girdi-Kaynak-Altyapı-Yönetim)

1.3.1 Yerleşke ve Fiziksel Yapı Durumu

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2014 yılı başından bu yana, Üniversitemizin Menteşe İlçesi Merkez Yerleşkesi içinde bulunan Su Ürünleri Fakültesi binasının 1. katında hizmet vermektedir. Toplam kullanım alanı yaklaşık 400 m² olup 12 oda, 1 toplantı salonu, 1 arşiv odası ve 1 elektrik pano odasını kapsamaktadır.

Tablo 1. Açık ve Kapalı Alanlar

| Birim Adı | Kapalı Alan (m ²) | Açık Alan (m ²) | Kullandığı Binalar |
|----------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü | 400,10 | - | Su Ürünleri Fakültesi Binası |

Tablo 2. Genel Amaçlı Konferans-Toplantı-Seminer Salonları

| Salon Tipi | Salon Adı | Kapasite (Kişi) | Kullanım Alanı (m ²) |
|-----------------|---------------------|-----------------|----------------------------------|
| Toplantı Salonu | UİK Toplantı Salonu | 50 | 78 |

1.3.2 İnsan Kaynakları

Birimimizde 2022 yılı sonu itibarıyla, 4 akademik, 4 idari ve 1 sözleşmeli idari olmak üzere toplam 9 personel bulunmaktadır.

Tablo 3. Personel Sayıları

| Personel Sınıfı | 2021 | 2022 | Artış-Azalış Oranı % |
|-----------------------------------|-----------|----------|----------------------|
| Kadrolu Akademik Personel | 5 | 4 | -%20 |
| Yabancı Uyruklu Akademik Personel | 0 | 0 | |
| Kadrolu İdari Personel | 5 | 4 | -%20 |
| Sözleşmeli İdari Personel | 0 | 1 | + %100 |
| Sürekli İşçiler | 0 | 0 | |
| Toplam | 10 | 9 | -%10 |

1.3.2.1 Akademik Personel

Tablo 4. Akademik Personelin Unvana Göre Kadro Dağılımı

| Akademik Personel | 2021 | | | 2022 | | | 2022 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi % |
|----------------------|------|---|--------|------|---|--------|-----------------------------------------------|
| | K | E | Toplam | K | E | Toplam | |
| Profesör | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | |
| Doçent | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Doktor Öğretim Üyesi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| | | | | | | | |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| Öğretim Görevlisi | 4 | 0 | 4 | 3 | 0 | 3 | - %25 |
| Araştırma Görevlisi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| Toplam | 4 | 1 | 5 | 3 | 1 | 4 | -%20 |

Tablo 5. Doktora Eğitimi Devam Eden Personel

| Adı Soyadı | Uyruğu | Unvanı | Birimi | Doktora Yapılan Üniversite Adı |
|---------------|--------|-----------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|
| İbrahim ÇELİK | | Bilgisayar İşletmeni | Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü | Ege Üniversitesi |
| Kâmil AKAR | | Büro Memuru (Sözleşmeli Personel) | Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü | Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi |

1.3.2.2 İdari Personel

Tablo 6. İdari Personel (Kadro Doluluk Oranına Göre)

| Hizmet Sınıfı | Kişi Sayısı |
|-------------------------------------|-------------|
| Genel İdari Hizmetler Sınıfı | 4 |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı | 0 |
| Teknik Hizmetler Sınıfı | 0 |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı | 0 |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı | 0 |
| Din Hizmetleri Sınıfı | 0 |
| Yardımcı Hizmetli Sınıfı | 0 |
| Sözleşmeli İdari Personel | 1 |
| Sürekli İşçiler | 0 |
| Toplam | 5 |

Tablo 7. İdari Personelin Görev Yerleri İtibariyle Dağılımı

| Görev Yeri | GİH | SHS | THS | EÖHS | AHS | DHS | YHS | SİP | TOPLAM |
|---------------|----------|-----|-----|------|-----|-----|-----|----------|----------|
| ÜİK | 4 | | | | | | | 1 | 5 |
| Toplam | 4 | | | | | | | 1 | 5 |

1.3.2.3 Personelin Aldığı Eğitimler

Tablo 8. Akademik Personelin Katıldığı Eğitim/Toplantı/Seminer/Çalıştay

| Eğitimin/Toplantının Adı/Konusu/Yeri | Türü | Mali Kaynağı | Eğitimi Veren/Toplantıyı Düzenleyen (Kişi/Kurum) | Tarihler | Katılan Öğretim Üyesi Sayısı | Toplam Katılan Akademik Personel Sayısı | Eğitimin sonunda sertifika alınıp alınmadığı |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|-----------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|
| “Erasmus Goes Digital Spring Webinars” Dijital Erasmus kapsamında Dashboard kullanıcıları için seminer | Webinar | AB Fonları | European University Foundation (EUF)/Avrupa Üniversiteler Vakfı | 6 Nisan 2022 | 0 | 2 | Hayır |

| | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---|---|-------|
| Erasmus+ Programı Yükseköğretim Dijital Dönüşüm Yeni Erasmus Başvuru Portalı Tanıtımı ve Uygulamalar | Çevrimiçi Toplantı | AB Fonları | Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü ve Bilişim Koordinatörlüğü | 4 Ekim 2022 | 0 | 2 | Hayır |
| Erasmus+ Programı Yükseköğretim Hareketlilik (KA131) Proje Yönetim Toplantısı İstanbul Üniversitesi, İstanbul | Fiziksel | AB Fonları | Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü | 31 Ekim 2022-2 Kasım 2022 | 0 | 2 | Hayır |
| Erasmus+ Programı kapsamında Fırsatlar ve Programın Küresel Boyutu | Webinar | AB Fonları | Avrupa Komisyonu Avrupa Eğitim ve Kültür Yürütme Ajansı | 7-8-10 Kasım 2022 | 1 | 3 | Hayır |
| EWP Seminars & Digital Erasmus Workshops Antalya | Seminer ve Çalıştay | AB Fonları | Erasmusjet Spectron | 10-11-12 Kasım 2022 | 0 | 2 | Evet |
| EWP Dashboard Enhancements | Webinar | AB Fonları | EWP Konsorsiyumu | 8 Aralık 2022 | 0 | 2 | Hayır |
| Erasmus+ Programı Yükseköğretim Dijital Dönüşüm Erasmus Başvuru Portalı/Yeni işlevler ve Süreçler | Çevrimiçi Toplantı | AB Fonları | Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü ve Bilişim Koordinatörlüğü | 13 Aralık 2022 | 0 | 2 | Hayır |
| Yükseköğretimde Uluslararasılaşma İstişare Toplantısı-3 Kâtip Çelebi Üniversitesi İzmir | Çalıştay | Üniversite Bütçesi | Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı | 1 Aralık 2022 | 2 | 3 | Hayır |
| “Study in Türkiye” YÖK Sanal Fuarı 2022 | Sanal Fuar | - | Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) | 20-22 Aralık 2022 | 1 | 2 | Hayır |

1.3.3 Öğrenci (Eğitim-Öğretim) İstatistikleri

1.3.3.1 Öğrenci Sayıları

Tablo 9. Uluslararası Öğrenci Sayıları – Birimlere Dağılımı

| 2022-2023 Eğitim Öğretim Yılı (Güz Yarıyılı) | |
|----------------------------------------------|----------------|
| Birim Adı | Öğrenci Sayısı |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü | 1 |
| Fen Bilimleri Enstitüsü | 79 |

| | |
|------------------------------------------------------|-------------|
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 4 |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü | 78 |
| Bodrum Güzel Sanatlar Fakültesi | 2 |
| Edebiyat Fakültesi | 48 |
| Diş Hekimliği Fakültesi | 5 |
| Eğitim Fakültesi | 46 |
| Fen Fakültesi | 33 |
| Fethiye İşletme Fakültesi | 40 |
| Fethiye Sağlık Bilimleri Fakültesi | 64 |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 244 |
| İslami İlimler Fakültesi | 5 |
| Milas Veteriner Fakültesi | 14 |
| Mimarlık Fakültesi | 6 |
| Mühendislik Fakültesi | 151 |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi | 95 |
| Spor Bilimleri Fakültesi | 16 |
| Su Ürünleri Fakültesi | 1 |
| Teknoloji Fakültesi | 46 |
| Tıp Fakültesi | 81 |
| Turizm Fakültesi | 47 |
| Dalaman Sivil Havacılık Yüksekokulu | - |
| Seydikemer Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu | 2 |
| Dalaman Meslek Yüksekokulu | 18 |
| Datça Kazım Yılmaz Meslek Yüksekokulu | 8 |
| Fethiye Ali Sıtkı-Mefharet Koçman Meslek Yüksekokulu | 13 |
| Fethiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 8 |
| Kavaklıdere Meslek Yüksekokulu | 2 |
| Köyceęiz Meslek Yüksekokulu | 6 |
| Köyceęiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 5 |
| Marmaris Turizm Meslek Yüksekokulu | 20 |
| Milas Meslek Yüksekokulu | 6 |
| Muğla Meslek Yüksekokulu | 120 |
| Ortaca Meslek Yüksekokulu | 7 |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 11 |
| Ula Ali Koçman Meslek Yüksekokulu | 5 |
| Yataęan Meslek Yüksekokulu | 4 |
| Toplam | 1341 |

Proliz Veri Tabanı üzerinden belirlenmiş standart yöntem ile Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) tarafından Raporlanan (15 Kasım 2022) verilerdir.

Tablo 10. Uluslararası Öğrenci Sayıları – Ülkelere Dağılımı

| 2022-2023 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Yarıyılı | | | |
|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|------|
| Ülke | Sayı | Ülke | Sayı |
| A.B.D. | 4 | Kazakistan | 158 |
| Afganistan | 67 | Kırgızistan | 3 |
| Almanya | 10 | Kosova | 3 |
| Arnavutluk | 1 | Letonya | 1 |
| Avustralya | 1 | Libya | 1 |
| Avusturya | 1 | Lübnan | 2 |
| Azerbaycan | 121 | Madagaskar | 1 |
| Bangladeş | 2 | Mali | 6 |
| Bosna Hersek | 1 | Mısır | 93 |
| Bulgaristan | 84 | Moldova | 4 |
| Çad | 1 | Moritanya | 46 |
| Cezayir | 5 | Nijer | 3 |
| Çin | 2 | Nijerya | 2 |
| Eritre | 1 | Özbekistan | 8 |
| Fas | 16 | Pakistan | 6 |
| Filistin | 31 | Romanya | 2 |
| Fransa | 4 | Rusya | 3 |
| Gabon | 7 | Sırbistan | 1 |
| Gambia | 1 | Somali | 50 |
| Gana | 11 | Sudan | 6 |
| Gine | 99 | Suriye | 91 |
| Gürcistan | 2 | Tunus | 1 |
| Hollanda | 3 | Türkmenistan | 6 |
| Irak | 20 | Ukrayna | 4 |
| İngiltere | 2 | Ürdün | 17 |
| İran | 59 | Yemen | 153 |
| İsviçre | 2 | Zambiya | 1 |
| Japonya | 1 | Diğer Uluslararası Öğrenciler ¹ | 110 |
| Toplam | 1341² | | |

¹T.C uyruklu olup, yurtdışında okuyanlar; doğumla yabancı uyruklu olup sonradan T.C. vatandaşlığına geçenler

²Mavi kart sahibi olanlar dâhildir.

Proliz Veri Tabanı üzerinden belirlenmiş standart yöntem ile Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) tarafından raporlanan (15 Kasım 2022) verilerdir.

Tablo 11. Öğrenci Değişim Programları ile Gelen / Giden Öğrenci Sayısı

| Programın Adı | 2021-2022 Güz | | 2021-2022 Bahar | | 2022-2023 Güz | |
|----------------------|---------------|-------|-----------------|--------|---------------|---------|
| | Gelen | Giden | Gelen | Giden | Gelen | Giden |
| Erasmus ¹ | 7* | 30** | 6*** | 42**** | 16***** | 73***** |
| Mevlâna ² | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | | |
|-----------------------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| Farabi ³ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Akademik İş Birliği Ortaklıkları ⁴ | 0 | 0 | 0 | 0 | 16***** | 0 |
| Toplam | 7 | 30 | 6 | 42 | 32 | 73 |

* 7 öğrencinin 1'i staj hareketliliği kapsamında gelmiştir.

** 30 öğrencinin 1'i staj hareketliliği kapsamında gitmiştir.

*** 6 öğrencinin 1'i faaliyetini sanal olarak kendi ülkesinden yürütmüştür.

**** 42 öğrencinin 30'u staj hareketliliği kapsamında gitmiştir. Staj hareketliliklerinin 2'si Konsorsiyum Projesi kapsamında gerçekleşmiştir.

***** 16 öğrencinin 3'ü staj hareketliliği kapsamında gelmiştir. Kalan 13 öğrencinin 7'si KA107 Projesi kapsamında ICM öğrencisi olarak gelmiştir.

***** 73 öğrencinin 1'i staj hareketliliği kapsamında gitmiştir. Kalan 72 öğrencinin 4'ü KA107 Projesi kapsamında ICM öğrencisi olarak gitmiştir.

***** 16 öğrencinin tamamı Kazakistan'daki Abay Kazak Ulusal Pedagoji Üniversitesi ile imzalanmış olan Akademik İş Birliği Protokolü kapsamında misafir değişim öğrencisi olarak gelmiştir.

¹ Erasmus Programı kapsamında giden öğrenciler, halen devam etmekte olan üç farklı proje (2020 KA103, 2021 KA131, 2022 KA131) altında katılımcı olmuşlardır, sayılar projelere göre ayrılmamıştır. Staj hareketliliği faaliyetleri bazen Eylül ayını da içerecek şekilde genellikle yaz dönemi içinde gerçekleşmektedir. Bu sebeple, katılımcının staj başlangıç tarihi, akademik takvime göre, yeni akademik yıl başlamadan önce ise, bu faaliyet içinde bulunulan akademik yılın bahar dönemine, başladıktan sonra ise, bu faaliyet yeni akademik yılın güz dönemine ait olarak işlenmiştir.

² Covid-19 salgını nedeniyle başlayan süreçte, 01.04.2020 tarihli toplantıda alınan kararla, geçici olarak durdurulmuş olan Mevlâna Değişim Programı kapsamında, devam eden eğitim öğretim yılları için (2021-2022 ve 2022-2023) YÖK Yürütme Kurulu'nun kararları gereği hareketlilik yapılmaması uygun görülmüştür.

³ Üniversitemiz ile akademik iş birliği kapsamında ortak faaliyetler yürütmek üzere Akademik İş Birliği Protokolü imzalamış olan yükseköğretim kurumlarından, belirli bir değişim/hareketlilik programı çerçevesinde olmamakla birlikte, masraflarını kendi finansal imkânları ile karşılamak üzere misafir değişim öğrencileri kabul edilmektedir.

1.3.4 Bilgi Kaynakları ve Teknoloji

Tablo 12. Bilgi Sistemleri

| Bilgi Sistemi Adı | Yazılımı Sahibi (Üreten Firma) | Sorumlu Birim | Kullanıcı Birimler | Kullanım Alanları |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uluslararası Öğrenci Başvuru Sistemi | MSKÜ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı | MSKÜ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı | Uluslararası Öğrenciler Birimi | Uluslararası öğrenci sınavı başvurularının alınması, sınav sonuçlarının ilanı, öğrenci kabulü |
| Mobility Tool (Hareketlilik Aracı) | Avrupa Komisyonu | MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı) | Erasmus Birimi | Erasmus+ Programı (2014-2020) kapsamında yürütülen hareketlilik projelerinin yönetimi |
| Beneficiary Module (Yararlanıcı Modülü) | Avrupa Komisyonu | MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı) | Erasmus Birimi | Yeni Erasmus+ Programı (2021-2027) kapsamında yürütülen hareketlilik projelerinin yönetimi |
| EWP/Erasmus+ Dashboard | EWP Konsorsiyumu:EUF (European University Foundation), ESN (Erasmus Student Network) ve 7 farklı Avrupa Üniversitesi ortak girişimi (Avrupa Komisyonu fonlarıyla) | MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı) | Erasmus Birimi | Erasmus+ Programı kapsamında ve dijital dönüşüm doğrultusunda, hareketliliklerin yönetimi, gelen ve giden öğrencilerin öğrenim anlaşmaları ve ikili anlaşmaların dijital olarak oluşturulup onaylandığı iletişim portalı |

| | | | | |
|-----------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TURNA Proje Yönetim Sistemi | Türkiye Ulusal Ajansı | MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı) | Erasmus Birimi | Erasmus Programı kapsamında hareketlilik projelerini, ilgili resmi süreçlerin (sözleşme, ek sözleşme, rapor yükleme vs.) yönetimi ve takibi |
| Erasmus Başvuru Portalı | Türkiye Ulusal Ajansı | MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı) | Erasmus Birimi | Erasmus+ Programı ile ilişkili hareketlilik projeleri kapsamında ilan edilen öğrenci ve personel başvuru çağrılarının yer aldığı, başvuruların alınıp değerlendirildiği ve sonuçların duyurulduğu çevrimiçi başvuru ve değerlendirme portalı |

Tablo 13. Teknolojik Kaynaklar

| Türü | 2021 | 2022 | Artış-Azalış Oranı % |
|---------------------------------------------------|------|------|----------------------|
| Sunucular | 1 | 1 | |
| Masaüstü Bilgisayar | 13 | 14 | + %7 |
| Taşınabilir Bilgisayar | 2 | 1 | - %50 |
| Tablet Bilgisayar | 0 | 0 | |
| Cep Bilgisayar | 0 | 0 | |
| Toplam | 16 | 16 | |
| Öğrenci Kullanımına Açık Bilgisayar Sayısı | 2 | 2 | |

Tablo 14. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

| Hesap Kodu | I. Düzey Kodu | II. Düzey Kodu | Dayanıklı Taşınırılar | Ölçü Birimi | Miktarı |
|------------|---------------|----------------|------------------------------------------------|-------------|---------|
| 253 | 03 | 01 | Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları | Adet | 1 |
| 253 | 03 | 02 | Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri | Adet | 8 |

Tablo 15. Demirbaşlar Listesi

| Hesap Kodu | I. Düzey Kodu | II. Düzey Kodu | Dayanıklı Taşınırılar | Ölçü Birimi | Miktarı |
|------------|---------------|----------------|-----------------------------------------------------|-------------|---------|
| 255 | 01 | 02 | Temsil ve Tören Demirbaşları | Adet | 2 |
| 255 | 02 | 01 | Bilgisayarlar ve Sunucular | Adet | 19 |
| 255 | 02 | 02 | Bilgisayar Çevre Birimleri | Adet | 12 |
| 255 | 02 | 03 | Teksir ve Çoğaltma Makineleri | Adet | 1 |
| 255 | 02 | 04 | Haberleşme Cihazları | Adet | 13 |
| 255 | 02 | 05 | Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları | Adet | 6 |
| 255 | 02 | 99 | Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu | Adet | 11 |
| 255 | 03 | 01 | Büro Mobilyaları | Adet | 240 |
| 255 | 03 | 02 | Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar | Adet | 12 |
| 255 | 03 | 05 | Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler | Adet | 4 |
| 255 | 08 | 01 | Eğitim Mobilyaları ve Donanımları | Adet | 41 |

1.3.5 Yönetim, Organizasyon ve İç Kontrol Sistemi

Tarihçe

Daha öncesinde, uluslararası ilişkiler kapsamına giren her türlü yazışma Rektörlük ve Genel Sekreterlik üzerinden yapılmakta, protokoller Genel Sekreterlik tarafından yürütülmekte iken, 2003 yılında, Üniversite üst yönetiminin değişmesi ve AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi'nin (Ulusal Ajans) kurulması ile birlikte Üniversitemizin uluslararası programlardan yararlanabilmesi için daha bilinçli ve organize olmuş bir yaklaşım ve etkinlik planı uygulanması gerçeği kaçınılmaz hale gelmiştir. Bu aşamada Uluslararası İlişkiler, Genel Sekreterlik altında tek bir odada işlerini ve yazışmalarını yürüten, dönemin rektör yardımcısına bağlı olarak çalışan bir alt birim halini almıştır.

2003 yılı sonunda Erasmus Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi olmak üzere başvuru yapılmasını takiben 2004 yılında resmi olarak kurulan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlüğe doğrudan bağlı bir birim olarak, kendisine tahsis edilen Teknik Eğitim Fakültesi binasındaki birkaç odadan oluşan mekânında ve resmi görevlendirilmiş çalışanlarıyla etkinliklerine hız vermiştir. Prof. Dr. Muhammed ELTEZ Koordinatör olarak atanmış, bağımsız posta adresi, telefon numarası ve e-posta adresi tanımlanan Koordinatörlük, idari bir birim olarak web sitesinde yer almaya başlamıştır.

16.02.2009 tarihinde Uluslararası İlişkiler Koordinatörü görevini Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL üstlenmiş, 25.11.2014 tarihinde bu görevi Doç. Dr. Füsün ÖZERDEM'e devretmiş ancak, 24.04.2017 tarihinde yeniden aynı görevi devralmıştır.

14 Temmuz 2018 tarihinde, Üniversitemizin yeni rektörünün atanmasını takiben, Uluslararası ilişkiler Koordinatörü olarak, 07.08.2018 tarihinde Doç. Dr. Reşat ÜNAL görevlendirilmiştir. 15 Eylül 2022 tarihinde gerçekleşen yeni rektör ataması sonrasında da Prof. Dr. Reşat ÜNAL aynı göreve devam etmektedir.

Socrates Programı 2007 yılında, önemli değişikliklerle birlikte, yerini Hayatboyu Öğrenme Programı'na (LLP) bırakmış, 7 yıllık dönem sonunda, 2014 yılından itibaren 2020 yılı sonuna kadar devam eden Erasmus+ Programı hayata geçirilmiştir. 2021 yılıyla birlikte, özellikle dijitalleşme, içerme ve yeşil bilinç temel politikaları öne çıkmak üzere, bazı uygulama değişiklikleri ile birlikte Erasmus+ Programının yeni 7 yıllık program dönemi başlamıştır.

2009 yılında Yükseköğretim Kurulu koordinasyonunda Farabi Değişim Programı başlamış, üst yönetimin bu programın Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülmesi kararıyla yapılanmada, organizasyonda ve insan kaynaklarında değişiklikler ortaya çıkmıştır.

2011-2012 Eğitim Öğretim Yılı itibariyle Üniversitemize yabancı uyruklu öğrenci alımına başlanmış ve süreçlerin koordinasyonunu Koordinatörlüğümüz üstlenmiştir.

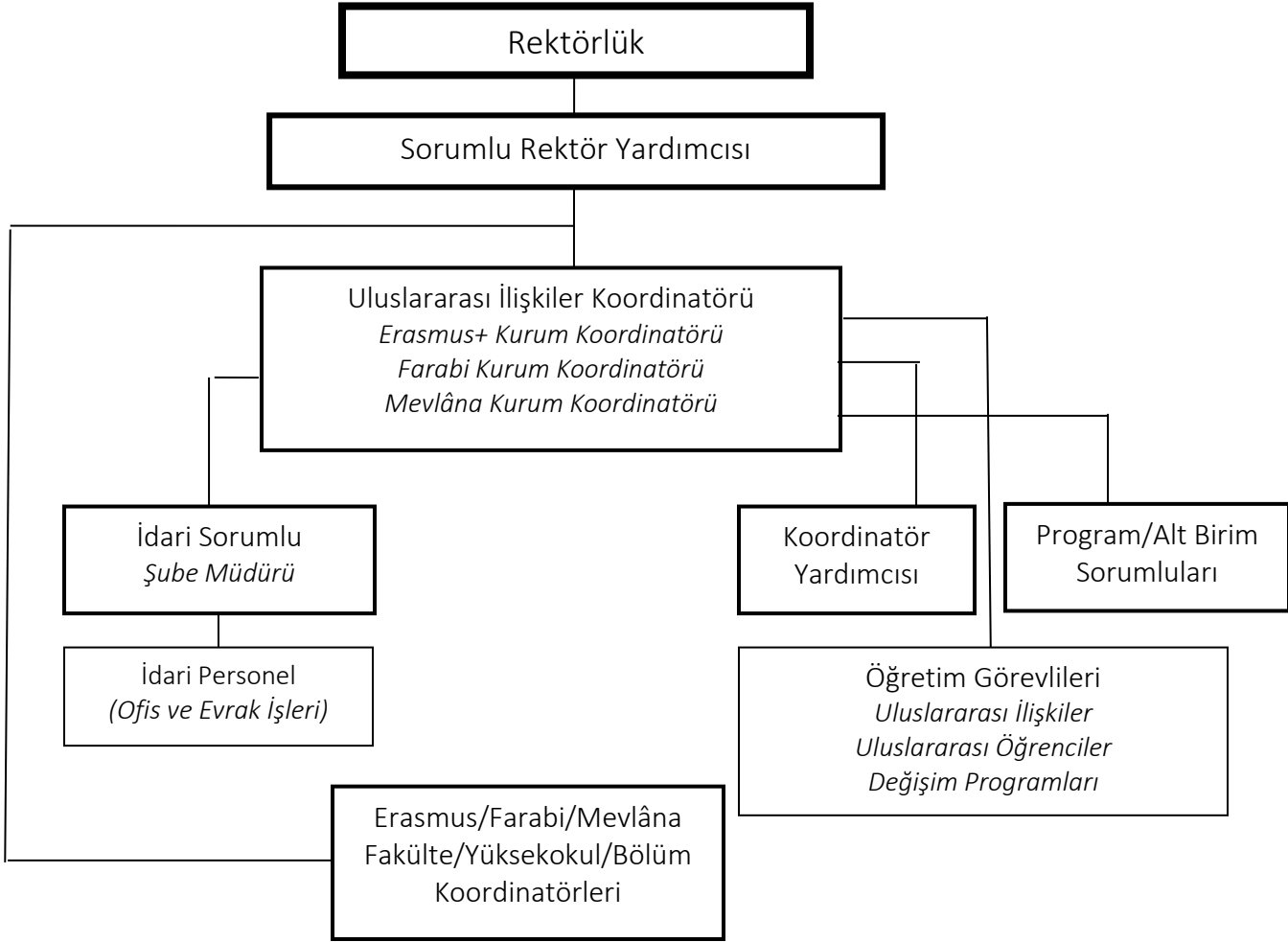
2013-2014 eğitim öğretim yılında başlayan Mevlâna Değişim Programının Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülmesine karar verilmiştir.

2010 yılında, fakülte binasındaki yerinden taşınarak Rektörlük Binası giriş katında kendine ayrılmış alanda hizmet vermeye devam eden Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2014 yılı başında, halen bulunduğu Su Ürünleri Binası birinci katına taşınmıştır.

Ana Faaliyet Alanları

- AB Eğitim Programları ve Hareketlilik (Erasmus+ Programı) – Kurumsal Koordinatörlük, Ulusal Ajans, AB hibesi
- Yurtiçi değişim faaliyetleri (Farabi Değişim Programı) – Kurumsal Koordinatörlük, YÖK, özel bütçe
- Yurtdışı değişim faaliyetleri (Mevlana Değişim Programı) - Kurumsal Koordinatörlük, YÖK, özel bütçe
- Uluslararası tam zamanlı öğrenciler
- Uluslararası tanıtım ve organizasyon
- Dış ilişkiler, protokoller, üyelikler
- Teknik destek ve danışmanlık

Teşkilat Şeması



Tablo 16. Yönetim

| Görevi | Adı Soyadı | Göreve Başlama / Bitiş Tarihi |
|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Uluslararası İlişkiler Koordinatörü | Prof. Dr. Muhammet ELTEZ | 2004 – 15.02.2009 |
| Uluslararası İlişkiler Koordinatörü | Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL | 16.02.2009 – 25.11.2014 |
| Uluslararası İlişkiler Koordinatörü | Doç. Dr. Füsun ÖZERDEM | 01.12.2014 – 24.04.2017 |
| Uluslararası İlişkiler Koordinatörü | Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL | 25.04.2017 – 07.08.2018 |
| Uluslararası İlişkiler Koordinatörü | Prof. Dr. Reşat ÜNAL | 07.08.2018 - Halen |

Organizasyon ve Çalışma Grupları

Yönetim

Prof. Dr. Ali SÜLÜN
Prof. Dr. Reşat ÜNAL
Öğr. Gör. Demet KUTUCUOĞLU
Şub. Müd. Belda KORKMAZ

Sorumlu Rektör Yardımcısı
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü
Koordinatör Yardımcısı
İdari Sorumlu

Erasmus+ Programı Çalışma Grubu

Öğr. Gör. Demet KUTUCUOĞLU

Öğr. Gör. Ahu ERİK

Büro Memuru Kâmil AKAR

Farabi Programı Çalışma Grubu

Şub. Müd. Belda KORKMAZ

Bil. İşl. İbrahim ÇELİK

Mevlâna Programı Çalışma Grubu

Bil. İşl. Melike YİĞİT

Uluslararası Öğrenciler Çalışma Grubu

Öğr. Gör. Ceren AKKUŞ

Bil. İşl. Onur KARASULU

Bil. İşl. Melike YİĞİT

Bil. İşl. İbrahim ÇELİK

İdari İşler Çalışma Grubu

Şub. Müd. Belda KORKMAZ

Bil. İşl. Onur KARASULU

Bil. İşl. İbrahim ÇELİK

Bil. İşl. Melike YİĞİT

Kâmil AKAR

Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Koordinatörlüğümüz Rektörlüğe doğrudan bağlı bir birim olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Birime atama işlemleri Rektörlük tarafından yapılmaktadır. Yürütülen değişim programlarının özel bütçeleri çerçevesinde doğrudan temin ile ihale ve satın alma işlemleri yapılmaktadır. Ayrıca koordinatörlük çalışanları içinden belirlenen gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi aracılığıyla bursların/hibelerin ödenmesi, yolluk ödemeleri ve satın alma işlemleri gibi mali işlemler yürütülmektedir. Harcama öncesi, hesap verilebilirlik ve etkin kullanım göz önüne alınarak Koordinatörlüğün ihtiyaçlarına göre tespit ve değerlendirmeler yapılmaktadır.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 Birimin Amaç ve Hedefleri

Amaçlar

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü en genel anlamda, diğer ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ve çeşitli organizasyonlarla bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin kurulmasını ve sürdürülmesini, Üniversitemizin uluslararası nitelik taşıyan faaliyetlerinin koordinasyonunu, uluslararası öğrenci kabul işlemlerini, çeşitli programlar altında sürdürülen hareketlilik ve proje faaliyetlerinin yürütülmesini temin etmek amacıyla.

Hedefler

- Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen ve ulusal koordinasyonu Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen yükseköğretimde hareketlilik (Erasmus+ Programı) faaliyetlerini başarıyla devam ettirmek
- Bölümlerimizin ve akademisyenlerimizin destek ve kişisel çabalarıyla Erasmus+ Programı kapsamında kurumlararası anlaşmalarımızın sayısını ve kalitesini artırmak
- Uluslararası öğrenci kabulünde, bundan sonraki yıllar için öğrenci sayı ve kalitesi ile ülke çeşitliliğini arttıracak çalışmalar yapmak
- Uluslararası değişim/hareketlilik programları dahilinde, özellikle gelen öğrenci açısından nicelik ve niteliği arttırmak adına Üniversitemizde yabancı dilde eğitim veren bölüm ve yabancı dilde sunulabilen ders sayısını arttırmak için birimlere motivasyon sağlamak, destek olmak
- Uluslararası öğrenci kabulü ve kayıtları ile öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetleri sırasında yürütülen tüm resmi işlemlerde sorunları azaltacak şekilde gerekli iyileştirmelere devam etmek

2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü'nün ana faaliyetlerine ilişkin temel politikaları aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

- Değişim/hareketlilik faaliyetlerinde sayı ve kalitenin iyileştirilmesi
- Üniversitenin uluslararası alanda tanıtımına katkı sağlayabilecek çeşitli faaliyetlere (materyal geliştirilmesi, tanıtım fuarları, uluslararası toplantı ve aktiviteler gibi) destek olmak
- Stratejik ortaklıkların çeşitlendirilmesine katkıda bulunmak
- Uluslararası öğrenci profili açısından sayı ve çeşitliliği arttırmak

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 Mali Bilgiler

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü için fakülte ve yüksekokullar ya da daire başkanlıkları gibi üniversite bütçesinden ayrılmış bir pay söz konusu değildir. Koordinatörlük elemanları maaşlarını kadrolarının bulunduğu birimlerden almaktadırlar. Yarı zamanlı çalışan öğrencilerin ödemeleri SKS Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sözleşmeli personelin maaş ödemesi ise Erasmus+ Programı kapsamında yürütülen projelerin Kurumsal Destek bütçesinden karşılanmaktadır.

Fiziksel mekân tahsisi, mobilya tefrişatı ve bazı sarf malzemeler dışında Koordinatörlük diğer satın alma ve harcamalarını bütçe elverdiğince ve uygulanabilir olduğu takdirde, Erasmus+ Programı faaliyetleri için Ulusal Ajans tarafından sözleşmelere uygun olarak aktarılan AB fonlarının desteğiyle gerçekleştirilmektedir.

AB fonlarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili yönetmeliklere göre, tüm harcama ve ödemeler her bir proje adına bir devlet bankası bünyesinde açılan özel hesaplar üzerinden, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, Ulusal Ajans tarafından aktarılan AB hibelerinin harcamalarında KDV muafiyetinden yararlanılabilmektedir.

3.2 Faaliyet Sonuçları

3.2.1 Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler

Faaliyet yılı içerisinde birimimiz tarafından bu başlık altında gerçekleştirilen ve Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden veri girişi sağlanmış olan faaliyetler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 17. Bilimsel, Sanatsal Kültürel Etkinlikler

| Sıra No | Birim | Faaliyet Türü | Faaliyetin Gerçekleştiği Tarih | Faaliyetin Bitiş Tarihi | Faaliyetin Gerçekleştiği Yer | Faaliyet Adı | Ulusal/ Uluslararası | Fiziksel/ Çevrimiçi | Katılımcı Sayısı | Hedef Kitle | Dezavantajlı Grup |
|---------|-------|---------------|--------------------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------------|-------------|-------------------|
| 1 | ÜİK | Diğer | 11.10.2022 | 11.10.2022 | Menteşe | Uluslararası Öğrenci Buluşması (Üniversitemiz ile Muğla İl Göç İdaresi Müdürlüğü'nün iş birliği ile) | Ulusal | Fiziksel | 100 | Öğrenci | - |
| 2 | ÜİK | Diğer | 17.04.2022 | 17.04.2022 | Menteşe | Yabancı uyruklu öğrencilere yönelik "Sosyal Uyum ve Yaşam Eğitimi" (SUYE) | Uluslararası | Fiziksel | 600 | Öğrenci | - |

3.2.2 Toplumsal Katkı

Faaliyet yılı içerisinde birimimiz tarafından gerçekleştirilen ve Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden veri girişi sağlanmış olan faaliyetler arasında toplumsal katkı ya da sosyal sorumluluk kategorisinde yer alan faaliyet bulunmamaktadır.

3.2.3 İkili Anlaşmalar / Protokoller / Değişim Programları İstatistikleri

Koordinatörlüğümüz bünyesinde yürütülen hareketlilik/değişim ya da akademik işbirliği faaliyetleri, aşağıda belirtilen başlıklar altında sınıflandırılabilir:

Erasmus+ Programı (Erasmus+ Program ülkeleri ya da programla ilişkili olmayan (diğer) ülkelerde bulunan kurum ve kuruluşlarla, KA131 ve KA171 projeleri dâhilinde ve kurumlararası anlaşmalara dayalı gerçekleşen öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetleri)

Farabi Değişim Programı (Ulusal düzeyde, yükseköğretim kurumları arasında, protokollere dayalı öğrenci değişim faaliyetleri)

Mevlâna Değişim Programı (İstisnalar dışında Erasmus Program ülkeleri haricindeki tüm dünya ülkelerinde bulunan yükseköğretim kurumlarıyla, protokollere dayalı öğrenci ve personel değişim faaliyetleri)

Akademik İş Birliği Ortaklıkları kapsamında imzalanmış Akademik İş Birliği Protokolleri çerçevesinde gerçekleşebilen öğrenci ve personel değişim faaliyetleri

Aşağıdaki tablolar bahsi geçen programlar ya da iş birliği ortaklıkları göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.

Tablo 18a. Erasmus+ Kurumlararası Anlaşmalar

| Ülke | Anlaşmalı Yükseköğretim Kurumu |
|--------------------|---------------------------------------------------|
| Almanya | Carl von Ossietzky - Universität Oldenburg |
| Almanya | Freie Universität Berlin |
| Almanya | Gmünd University of Education |
| Almanya | Johannes Gutenberg Universität Mainz |
| Almanya | Julius-Maximilians-Universität Würzburg |
| Almanya | Philipps-Universität Marburg |
| Almanya | Ruhr- Universität Bochum |
| Almanya | Technische Fachhochschule Wildau |
| Almanya | Technische Universität Braunschweig |
| Almanya | Technische Universität Clausthal |
| Almanya | Universität Bonn |
| Almanya | Universität Duisburg-Essen |
| Almanya | Universität Hamburg |
| Almanya | Universität Hiedelberg |
| Almanya | Universität Paderborn |
| Almanya | Universität Saarland |
| Almanya | Westfälische Wilhelms-Universität Münster |
| Arnavutluk* | Agricultural University of Tirana |
| Avusturya | Montan Universitaet Leoben |
| Belçika | Universite de Liege |
| Brezilya * | Unviersidade Federal do ABC |
| Bulgaristan | Angel Kunchev University of Ruse |
| Bulgaristan | Burgas Prof. Dr. Assen Zlatarov University |
| Bulgaristan | Konstantin Preslavsky University of Shumen |

| | |
|--------------------|------------------------------------------------------------|
| Bulgaristan | National Sports Academy "Vassil Levski" |
| Bulgaristan | Sofia University "St. Kliment Ohridski" |
| Bulgaristan | South West University Neofit Rilski |
| Bulgaristan | Trakia University |
| Bulgaristan | University of Agribusiness and Rural Development |
| Bulgaristan | University of Chemical Technology and Metallurgy (UCTM) |
| Bulgaristan | Varna University of Management |
| Bulgaristan | Vassil Levski National Military University |
| Bosna Hersek * | University of Sarajevo |
| Çek Cumhuriyeti | Brno University of Technology |
| Çek Cumhuriyeti | Czech University of Life Sciences Prague |
| Çek Cumhuriyeti | Jan Evangelista Purkyne University in Usti nad Labem |
| Çek Cumhuriyeti | Mendel University in Brno |
| Çek Cumhuriyeti | Palacky University in Olomouc |
| Çek Cumhuriyeti | Tomas Bata University in Zlin |
| Çek Cumhuriyeti | University of Hradec Kralove |
| Çek Cumhuriyeti | University of South Bohemia in Ceske Budejovice |
| Çek Cumhuriyeti | VSB-Technical University of Ostrava |
| Cezayir * | National Polytechnic School of Oran "Maurice Audin" |
| Cezayir * | University of Saida "Dr. Moulay Tahar" |
| Cezayir * | University of Tizi-Ouzou "Mouloud Mammaeri" |
| Estonya | Estonian University of Life Sciences |
| Finlandiya | HAME University of Applied Sciences |
| Fransa | Ecole Superieure du Bois |
| Fransa | Universite Bordeaux Montaigne |
| Fransa | Universite Cote D'azur |
| Fransa | Universite de Poitiers |
| Fransa | Universite de Rouen |
| Gürcistan * | Batumi "Shota Rustavelli" State University |
| Hollanda | Hogeschool van Arnhem en Nijmegen |
| İspanya | Escuela de Arte y Superior de Disano |
| İspanya | Universidad de Castilla-La Mancha |
| İspanya | Universidad de Malaga |
| İspanya | Universidad de Salamanca |
| İspanya | Universidad de Valladolid |
| İspanya | Universidad Politecnica de Madrid |
| İspanya | Universidad Autonoma de Barcelona |
| İtalya | Accademia di Belle Arti di Carrara |

| | |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Italya | Politecnico di Bari |
| Italya | Universita degli Studi del Sannio |
| Italya | Universita degli Studi della Tuscia |
| Italya | Universita degli studi di Bari Aldo Moro |
| Italya | Universita degli Studi di Catania |
| Italya | Universita degli Studi di Firenze |
| Italya | Universita degli Studi di L'aquila |
| Italya | Universita degli Studi di Napoli Federico II |
| Italya | Universita degli Studi di Padova |
| Italya | Universita degli Studi di Palermo |
| Italya | Universita degli Studi di Perugia |
| Italya | Universita degli Studi di Sassari |
| Italya | University of Milan |
| izlanda | University of Iceland |
| izlanda | University of Reykjavik |
| Kazakistan * | M. Kh. Dulaty Taraz Regional University |
| Letonya | Rezekne Academy of Technologies |
| Litvanya | International School of Law and Business |
| Litvanya | Kaunas University of Technology |
| Litvanya | Klaipeda University |
| Litvanya | Lithuania Business University of Applied Sciences |
| Litvanya | SMK University of Applied Sciences |
| Litvanya | Vytautas Magnus University |
| Macaristan | Budapest Business School / College of Finance and Accountancy |
| Macaristan | Budapest University of Technology and Economics |
| Macaristan | Eötvös Lorand University |
| Macaristan | Hungarian University of Agriculture and Life Sciences (MATE) – Kaposvar Campus |
| Macaristan | Kodolanyi Janos University of Applied Sciences |
| Macaristan | University of Pannonia |
| Macaristan | University of Pecs |
| Macaristan | University of Szeged |
| Makedonya | Goce Delcev University |
| Makedonya | “St Kliment Ohridski” University – Bitola |
| Makedonya | University American College Skopje |
| Malta | Malta College of Arts, Science and Technology (MCAST) |
| Polonya | Academy of Physical Education |
| Polonya | Adam Mickiewicz University in Poznan - Faculty of Pedagogy and Fine Arts |
| Polonya | AGH University of Science and Technology |

| | |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Polonya | Carpathian State College in Krosno |
| Polonya | Cavalry Captain Witold Pilecki State University of Malopolska in Oswiecim |
| Polonya | Cracow University of Economics |
| Polonya | Czestochowa University of Technology |
| Polonya | Gdansk University of Technology |
| Polonya | Jagiellonian University |
| Polonya | Jagiellonian University in Torun |
| Polonya | Jan Matejko Academy of Fine Arts in Krakow |
| Polonya | Katowice Business University |
| Polonya | Kazimierz Pulaski University of Technology and Humanities in Radom |
| Polonya | Kazimierz Wielki University in Bydgoszcz |
| Polonya | Kielce School of Economics, Tourism and Social Sciences |
| Polonya | Kwidzyn School of Management |
| Polonya | Lublin University of Technology |
| Polonya | Opole University |
| Polonya | Radom Academy of Economics |
| Polonya | State University of Applied Sciences in Konin (PWSZ w Koninie) |
| Polonya | State University of Applied Sciences in Wloclawek |
| Polonya | University of Life Sciences in Lublin |
| Polonya | University of Lodz |
| Polonya | University of Silesia |
| Polonya | University of Technology and Life Sciences in Bydgoszcz |
| Polonya | University of Warmia and Mazury in Olsztyn |
| Polonya | University of Warsaw |
| Polonya | University of Wroclaw |
| Polonya | Warsaw School of Tourism & Hospitality Management (Vistula University) |
| Polonya | Warsaw University of Life Sciences (SGGW) |
| Polonya | Warsaw University of Technology |
| Polonya | West Pomeranian University of Technology |
| Polonya | Witelon University of Applied Sciences in Legnica |
| Portekiz | Instituto Politecnico da Guarda |
| Portekiz | Instituto Politecnico de Leiria |
| Portekiz | Instituto Politecnico do Porto |
| Portekiz | ISLA Gaia - Polytechnic Institute of Management and Technology |
| Portekiz | Tecnico Lisboa |
| Portekiz | Universidade de Coimbra |
| Portekiz | Universidade do Lisboa |
| Portekiz | Universidade do Minho |

| | |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Portekiz | University of Algarve |
| Portekiz | University of Aveiro |
| Romanya | Dimitrie Cantemir Christian University |
| Romanya | The "Ion Ionescu de la Brad" University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Iasi |
| Romanya | Transilvania University of Brasov |
| Romanya | Universitatea de Arta si Design Cluj-Napoca |
| Romanya | Universitatea din Bucuresti |
| Romanya | Universitatea din Oradea |
| Romanya | Universitatea Politehnica din Timisoara |
| Romanya | University of Alba Iulia |
| Romanya | University of Iasi |
| Slovakya | Comenius University in Bratislava |
| Slovakya | Matej Bel University in Banska Bystrica |
| Slovakya | Trnava University in Trnava |
| Slovakya | University of Economics in Bratislava |
| Ukrayna * | Alfred Nobel University |
| Ürdün * | Yarmuk University |
| Ürdün * | Zarqa University |
| Yunanistan | Agricultural University of Athens |
| Yunanistan | National Technical University of Athens |
| Yunanistan | University of Crete |
| Yunanistan | University of Ioannina |
| Yunanistan | University of the Aegean |
| Yunanistan | University of West Attica |
| TOPLAM | 162 |

* Erasmus Program Ülkeleri dışında kalan Ortak Ülkeler
Not: 2022 yılı içinde eklenen ikili anlaşmalar koyu renkte yazılmıştır.

Tablo 18b. Erasmus+ Kurumlararası Anlaşmalar

| Ülke | Anlaşma Sayısı | 2022 Yılı Eklenen Anlaşma Sayısı |
|-----------------|----------------|----------------------------------|
| Almanya | 17 | 2 |
| Arnavutluk | 1 | |
| Avusturya | 1 | |
| Belçika | 1 | |
| Brezilya | 1 | |
| Bulgaristan | 11 | 2 |
| Bosna Hersek | 1 | |
| Çek Cumhuriyeti | 9 | |
| Cezayir | 3 | 1 |
| Estonya | 1 | |

| | | |
|---------------|------------|-----------|
| Finlandiya | 1 | |
| Fransa | 5 | |
| Gürcistan | 1 | |
| Hollanda | 1 | |
| İspanya | 7 | 1 |
| İtalya | 14 | |
| İzlanda | 2 | 1 |
| Kazakistan | 1 | 1 |
| Letonya | 1 | |
| Litvanya | 6 | |
| Macaristan | 8 | 2 |
| Makedonya | 3 | |
| Malta | 1 | |
| Polonya | 33 | 1 |
| Portekiz | 10 | |
| Romanya | 9 | |
| Slovakya | 4 | |
| Ukrayna | 1 | |
| Ürdün | 2 | |
| Yunanistan | 6 | 2 |
| TOPLAM | 162 | 13 |

Tablo 19a. Akademik İş Birliği Protokolleri

| Ülke | Anlaşmalı Kurum |
|-------------------|--------------------------------------------------------|
| ABD | University at Albany - State University of New York |
| Almanya | Saarland University |
| Arnavutluk | Agricultural University of Tirana |
| Arnavutluk | Avlonya (Vlore) İsmail Qemali Üniversitesi |
| Azerbaycan | Azerbaijan University of Architecture and Construction |
| Azerbaycan | Baku State University |
| Belarus | International Sakharov Environmental University |
| Bosna Hersek | University of Tuzla |
| Bulgaristan | International University College |
| Çekya | Charles University |
| Fransa | Universite de Poitiers |
| Gürcistan | Georgian Technical University |
| Gürcistan | Batumi "Shota Rustaveli" State University |
| İspanya | CIEMAT |
| Kazakistan | Abai Kazakh National Pedagogical University |
| Kazakistan | Al-Farabi Kazakh National University |
| Kazakistan | International Information Technology University |

| | |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Kazakistan | Kazakh National Women's Teacher Training University |
| Kazakistan | Kazakistan Yabancı Diller ve Mesleki Kariyer Üniversitesi |
| Kazakistan | Khoja Akhmet Yassawi International Kazakh-Turkish University |
| Kazakistan | L. N. Gumilyov Eurasian National University |
| Kazakistan | M. Auezov South Kazakhstan University |
| Kazakistan | M. Kh. Dulaty Taraz Regional University |
| Kazakistan | Shakarim University of Semey |
| Kırgızistan | Kyrgyz-Turkish Manas University |
| Kırgızistan | Mahmut Kaşgari Barskani Doğu Üniversitesi |
| K. Kıbrıs Türk Cum. | Girne Üniversitesi |
| K. Kıbrıs Türk Cum. | Yakın Doğu Üniversitesi |
| Macaristan | Macar Kültür Merkezi |
| Pakistan | Islamia College Peshawar |
| Pakistan | Muhammed Ali Jinnah Üniversitesi (MAJU) |
| Pakistan | Pir Mehr Ali Shah Arid Agriculture University Rawalpindi (PMAS AAUR) |
| Pakistan | University of Karachi |
| Pakistan | University of Lakki Marwat |
| Pakistan | University of Malakand |
| Pakistan | University of Swat |
| Rusya | Taras Shevchenko National University of Kyiv |
| Suudi Arabistan | Al Faisal University – Prince Sultan College of Tourism and Business |
| Ukrayna | Alfred Nobel University |
| Ukrayna | Institute of Water Problems and Land Reclamation |
| Ukrayna | Lviv State University of Physical Culture |
| Ukrayna | National Academy of Nature Protection and Resort Development |
| Ukrayna | National University of Water and Environmental Engineering |
| TOPLAM | 43 |

Not: 2022 yılı içinde eklenen protokoller koyu renkte yazılmıştır.

Tablo 19b. Akademik İş Birliği Protokolleri

| Ülke | Protokol Sayısı | 2022 Yılı Eklenen Protokol Sayısı |
|--------------|-----------------|-----------------------------------|
| ABD | 1 | |
| Almanya | 1 | |
| Arnavutluk | 2 | 1 |
| Azerbaycan | 2 | |
| Belarus | 1 | |
| Bosna Hersek | 1 | |
| Bulgaristan | 1 | |
| Çekya | 1 | |
| Fransa | 1 | |
| Gürcistan | 2 | |

| | | |
|---------------------|-----------|----------|
| İspanya | 1 | |
| Kazakistan | 10 | 4 |
| Kırgızistan | 2 | |
| K. Kıbrıs Türk Cum. | 2 | |
| Macaristan | 1 | |
| Pakistan | 7 | |
| Rusya | 1 | |
| Suudi Arabistan | 1 | |
| Ukrayna | 5 | |
| TOPLAM | 43 | 5 |

Tablo 20a. Mevlâna Değişim Programı Protokolleri

| Ülke | Anlaşmalı Yükseköğretim Kurumu |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Azerbaycan | Baku Eurasian University |
| Azerbaycan | Azerbaijan State Agricultural University |
| Belarus | International Sakharov Environmental Institute of Belarusian State |
| İran | Gorgan University of Agricultural Sciences and Natural Resources |
| İran | University of Tabriz |
| Kazakistan | Abai Kazakh National Pedagogical University |
| Kazakistan | Al-Farabi Kazakh National University |
| Kazakistan | International Hoca Ahmet Yesevi Turkish-Kazakh University |
| Kazakistan | Kazakh State Women's Teacher Training University |
| Kazakistan | L.N. Gumilyov Eurasian National University |
| Kazakistan | University of Foreign Languages and Business Career |
| Kırgızistan | Issik-Kul State University Named After K. Tynystanov |
| Kosova | University for Business and Technology |
| Pakistan | University of Central Punjab |
| Pakistan | FAST National University of Computer & Emerging Science |
| Pakistan | Ghulam Ishaq Khan Institute of Engineering Sciences and Technology |
| Pakistan | Institute of Management Sciences |
| Pakistan | Islamia College Peshawar |
| Pakistan | Kohat University of Science and Technology |
| Pakistan | National University of Sciences and Technology |
| Pakistan | University of Hazara |
| Pakistan | University of Karachi |
| Pakistan | University of Malakand |
| Pakistan | University of Peshawar |
| Pakistan | University of Swat |
| Ukrayna | Alfred Nobel University |
| Ukrayna | H.S. Skovoroda Kharkiv National Pedagogical University |

| | |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|
| Ukrayna | Ivan Franko National University of Lviv |
| Ukrayna | National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine |
| Ukrayna | National University of Water and Environmental Engineering |
| Ukrayna | Taras Shevchenko National University of Kyiv |
| Rusya | Dagestan State University |
| TOPLAM | 32 |

Not: 2022 yılı içinde eklenen protokoller koyu renkte yazılmıştır.

Tablo 20b. Mevlâna Değişim Programı Protokolleri

| Ülke | Protokol Sayısı | 2022 Yılı Eklenen Protokol Sayısı |
|---------------|-----------------|-----------------------------------|
| Azerbaycan | 2 | 1 |
| Belarus | 1 | |
| İran | 2 | |
| Kazakistan | 6 | |
| Kırgızistan | 1 | |
| Kosova | 1 | |
| Pakistan | 12 | 1 |
| Ukrayna | 6 | |
| Rusya | 1 | |
| TOPLAM | 32 | 2 |

Tablo 21. Farabi Değişim Programı Protokolleri

| PROTOKOL YAPILMIŞ TÜRKİYE ÜNİVERSİTELERİ | |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi | İskenderun Teknik Üniversitesi |
| Adıyaman Üniversitesi | İstanbul Üniversitesi |
| Afyon Kocatepe Üniversitesi | İstanbul Üniversitesi - Cerrahpaşa |
| Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi | İstanbul Medeniyet Üniversitesi |
| Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi | İzmir Demokrasi Üniversitesi |
| Akdeniz Üniversitesi | İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi |
| Aksaray Üniversitesi | Kafkas Üniversitesi |
| Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi | Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi |
| Amasya Üniversitesi | Karabük Üniversitesi |
| Anadolu Üniversitesi | Karadeniz Teknik Üniversitesi |
| Ankara Üniversitesi | Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi |
| Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi | Kastamonu Üniversitesi |
| Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi | Kırıkkale Üniversitesi |
| Ardahan Üniversitesi | Kırklareli Üniversitesi |
| Artvin Çoruh Üniversitesi | Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi |
| Atatürk Üniversitesi | Kilis 7 Aralık Üniversitesi |
| Aydın Adnan Menderes Üniversitesi | Kocaeli Üniversitesi |

| | |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Balıkesir Üniversitesi | Konya Teknik Üniversitesi |
| Bandırma 17 Eylül Üniversitesi | Kütahya Dumlupınar Üniversitesi |
| Bartın Üniversitesi | Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi |
| Batman Üniversitesi | Manisa Celal Bayar Üniversitesi |
| Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi | Mardin Artuklu Üniversitesi |
| Bingöl Üniversitesi | Marmara Üniversitesi |
| Bitlis Eren Üniversitesi | Mersin Üniversitesi |
| Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi | Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi |
| Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi | Munzur Üniversitesi |
| Bursa Teknik Üniversitesi | Muş Alpaslan Üniversitesi |
| Bursa Uludağ Üniversitesi | Necmettin Erbakan Üniversitesi |
| Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi | Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi |
| Çankırı Karatekin Üniversitesi | Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi |
| Çukurova Üniversitesi | Ondokuzmayıs Üniversitesi |
| Dicle Üniversitesi | Ordu Üniversitesi |
| Dokuz Eylül Üniversitesi | Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi |
| Düzce Üniversitesi | Pamukkale Üniversitesi |
| Ege Üniversitesi | Recep Tayip Erdoğan Üniversitesi |
| Erciyes Üniversitesi | Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi |
| Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi | Sakarya Üniversitesi |
| Erzurum Teknik Üniversitesi | Selçuk Üniversitesi |
| Eskişehir Osmangazi Üniversitesi | Siirt Üniversitesi |
| Eskişehir Teknik Üniversitesi | Sinop Üniversitesi |
| Fırat Üniversitesi | Sivas Cumhuriyet Üniversitesi |
| Gazi Üniversitesi | Süleyman Demirel Üniversitesi |
| Gaziantep Üniversitesi | Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi |
| Gebze Teknik Üniversitesi | Tarsus Üniversitesi |
| Giresun Üniversitesi | Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi |
| Gümüşhane Üniversitesi | Trabzon Üniversitesi |
| Hacettepe Üniversitesi | Trakya Üniversitesi |
| Hakkâri Üniversitesi | Uşak Üniversitesi |
| Harran Üniversitesi | Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi |
| Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi | Yalova Üniversitesi |
| Hitit Üniversitesi | Yıldız Teknik Üniversitesi |
| Iğdır Üniversitesi | Yozgat Bozok Üniversitesi |
| Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi | Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi |
| İnönü Üniversitesi | |
| TOPLAM | 107 |

Tablo 22. Erasmus+ Programı (KA103, KA131 ve KA107 Hareketlilik Projeleri) Değerlendirme Tablosu

| Eğitim-Öğretim Dönemi | Giden Öğrenci (Öğrenim) | Giden Öğrenci (Staj) | Gelen Öğrenci (Öğrenim) | Gelen Öğrenci (Staj) | Giden Personel (Ders Verme) | Giden Personel (Eğitim Alma) | Gelen Personel | Toplam Hareketlilik Sayısı |
|-----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------|----------------------------|
| 2020-2021 Güz | 10 | 1 | 4 | 0 | 0 | 0 | 3 | 110 |
| 2020-2021 Bahar | 47 | 35 | 5 | 0 | 2 | 3 | | |
| 2021-2022 Güz | 29 | 1 | 6 | 1 | 0 | 2 | 8 | 113 |
| 2021-2022 Bahar | 12 | 30 | 6 | 0 | 3 | 5* | 10 | |
| 2022-2023 Güz | 72 | 1 | 13 | 3 | 5* | 2 | 10 | 106 |

* Söz konusu personel hareketliliklerinin 1'er tanesi Konsorsiyum Projesi kapsamında gerçekleşmiştir.

Tablo 23. Farabi Değişim Programı Değerlendirme Tablosu

| Eğitim-Öğretim Yılı | Giden Öğrenci | Gelen Öğrenci | Yıllık Değişim Sayısı | Değişim Yapılan Bölüm/Program Sayısı | Protokol Sayısı | Kullanılan Toplam Bütçe (TL) |
|---------------------|---------------|---------------|-----------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------------------|
| 2020-2021 Güz* | 0 | 0 | 0 | 0 | 106 | - |
| 2020-2021 Bahar* | 0 | 0 | | | | - |
| 2021-2022 Güz** | 0 | 0 | 0 | 0 | 107 | - |
| 2021-2022 Bahar** | 0 | 0 | | | | - |
| 2022-2023 Güz*** | 0 | 0 | 0 | 0 | 107 | - |

* Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 01.04.2020 tarihli toplantısında alınan karar gereği, Covid-19 salgınına karşı alınacak tedbirlerle ilgili olarak, 2020-2021 eğitim öğretim yılında Farabi Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin iptal edilmesi uygun bulunmuştur.

** Farabi Değişim Programının 2021-2022 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

*** Farabi Değişim Programının 2022-2023 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 20.01.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

Tablo 24. Mevlâna Değişim Programı Değerlendirme Tablosu

| Eğitim-Öğretim Dönemi | Giden Öğrenci | Gelen Öğrenci | Gelen Öğretim Üyesi | Giden Öğretim Üyesi | Yıllık Değişim Sayısı | Değişim Yapılan Bölüm /Program Sayısı | Protokol Sayısı | Tahsis Edilen/ Kullanılan Bütçe (TL) |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|
| 2020-2021 Güz* | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 1 | 35 | 47.900****/19.670 |
| 2020-2021 Bahar* | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | | |
| 2021-2022 Güz** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37 | - |
| 2021-2022 Bahar** | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | | |
| 2022-2023 Güz*** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 32 | - |

* Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 18.03.2020 tarihli toplantısında alınan karar gereği, Covid-19 salgınına karşı alınacak tedbirlerle ilgili olarak, 2020-2021 eğitim öğretim yılında Mevlana Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin iptal edilmesi uygun bulunmuştur.

** Mevlana Değişim Programının 2021-2022 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 20.01.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

*** Mevlana Değişim Programının 2022-2023 eğitim öğretim yılına mahsus olmak üzere yapılmaması, Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 08.12.2021 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur.

****PAKTÜRK Projesi kapsamında

Tablo 25. Ulusal Ajans Tarafından Tahsis Edilen Hibeler (Erasmus+ Programı kapsamındaki Hareketlilik Projeleri için)

| Hareketlilik Projesi | Proje Tarihleri | Proje Süresi (Ay) | Ulusal Ajans tarafından tahsis edilen AB kaynaklı hibe miktarı (Avro) | Proje Final Raporuna göre kullanılan AB kaynaklı hibe miktarı (Avro) |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 2014 - KA103 | 01.06.2014 30.09.2015 | 16 | 333.600 | 303.865 |
| 2015 - KA103 | 01.06.2015 31.05.2017 | 24 | 299.600 | 257.089 |
| 2016 - KA103 | 01.06.2016 30.09.2017 | 16 | 312.750 | 305.218 |
| 2016 - KA107 | 01.06.2016 31.07.2018 | 26 | 54.190 | 38.197 |
| 2017 - KA103 | 01.06.2017 30.09.2018 | 16 | 315.000 | 284.570 |
| 2018 - KA103 | 01.06.2018 30.09.2019 | 16 | 331.950 | 298.137 |
| 2018 - KA107 | 01.06.2018 31.07.2021 | 38 | 76.745 | 59.426 |
| 2019 - KA103 | 01.06.2019 30.09.2021 | 28 | 309.900 | 276.310 |
| 2020 - KA103 | 01.06.2020 31.05.2023 | 36 | 290.150 | Proje devam ediyor |
| 2020 - KA107 | 01.08.2020 31.07.2023 | 36 | 68.050 | Proje devam ediyor |
| 2021 - KA131 | 01.09.2021 31.10.2023 | 26 | 293.680 | Proje devam ediyor |
| 2021 - KA131 Konsorsiyum * | 01.09.2021 31.10.2023 | 26 | 6.870 ** | Proje devam ediyor |
| 2022 - KA131 | 01.06.2022 31.07.2024 | 26 | 270.300 | Proje devam ediyor |
| 2022 - KA131 Konsorsiyum * | 01.06.2022 31.07.2024 | 26 | 5.320 *** | Proje devam ediyor |

* Yükseköğretim Ulusal Hareketlilik Konsorsiyumu (Veteriner Staj) Projesi (Konsorsiyum/Proje Koordinatörü Afyon Kocatepe Üniversitesi olmak üzere 5 ortaklı projede MSKÜ akademik ortaktır.)

** Toplam bütçesi 32.300 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

*** Toplam bütçesi 31.050 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

3.3 Performans Değerlendirmeleri

3.3.1 Stratejik Plan Göstergeleri ve Değerlendirmesi

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı (SP) kapsamında belirlenmiş olan 5 amaç, 21 hedef ve 76 performans göstergesi doğrultusunda, birimimiz sorumluluğunda ya da iş birliği ile gerçekleşmesi beklenen hedeflere yönelik performans göstergeleri hakkında detaylı inceleme aşağıda sunulmuştur.

Uluslararası Öğrenci Sayıları

2022-2023 akademik yılı güz dönemi verilerine göre Üniversitemizde ön lisans, lisans, lisansüstü düzeyinde kayıtlı tam zamanlı uluslararası öğrenci sayısı 1341 olarak kaydedilmiştir. Bu sayının yaklaşık %8'ini T.C. uyruklu olup liseyi yurtdışında okumuş ya da doğumla yabancı uyruklu iken sonradan T.C vatandaşı olmuş öğrenciler oluşturmaktadır. Diğer öğrencilerin

uyruğunu taşıdıkları farklı ülke sayısı ise 55 olup, bir önceki yıl 56 olan bu sayı önemli bir değişikliğe uğramamıştır. Öte yandan, ilk kez öğrenci kabul edilen ülkelere Japonya ve Zambiya eklenmiştir. Uluslararası öğrencilerin geldikleri (vatandaşı oldukları) ülkeler arasında, kayıtlı öğrenci sayısı 50'den fazla olan ilk 10 ülke sırasıyla Yemen, Kazakistan, Azerbaycan, Gine, Mısır, Suriye, Bulgaristan, Afganistan, İran ve Somali olarak kayda geçmiştir. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında, kayda değer bir artış görülen ülkeler, ilk sıraya yerleşen Azerbaycan ile birlikte Kazakistan ve Somali olmuştur. Afganistan ve Bulgaristan ise fark edilir bir düşüş yaşanan ülkeler olarak ortaya çıkmıştır. Üniversitemizdeki öğrencilerin, Amerika ve Batı Avrupa'dan ziyade Asya ve Afrika ülkelerinden geliyor olması ise, kurumumuza has değil, Türkiye'nin gerçeği olan bir durumdur.

Uluslararası öğrencilerin en fazla tercih ettikleri öğrenim alanlarının iktisadi ve idari bilimler, mühendislik, tıp ve sağlık bilimleri yanında ön lisans düzeyinde mesleki ve teknik eğitim olduğu anlaşılmakta, yaklaşık %12 düzeyinde de lisansüstü öğrenime kayıtlı uluslararası öğrenci bulunmaktadır. Bu doğrultuda, 50'den fazla kayıtlı uluslararası öğrencisi bulunan enstitü, fakülte ve yüksekokullar arasında ilk sıraları İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Muğla Meslek Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri Fakülteleri, Tıp Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Fen Bilimleri Enstitüsü almaktadır.

2021 yılı sonunda 1446 olarak kaydedilen uluslararası öğrenci sayısı, bu yıl 1341 olarak gerçekleşmiştir. Bu veriye göre, Stratejik Plan dâhilinde, Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan "Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek" üzere oluşturulmuş "uluslararası öğrenci sayısı" göstergesi, bu yıl için 1500 olan hedefe ulaşamamıştır. 2022-2023 akademik yılı için kayıt yaptıran uluslararası öğrencilerin %30'u daha önceki yıllarda Üniversitemize kayıt yaptırmış ancak bölüm değişikliği istekleri sebebi ile tekrar başvuru yaparak farklı bölümlere kayıt hakkı kazanmış olanlardır. Toplam sayının %60'ını ise Üniversitemize ilk defa ve yeni dâhil olan öğrenciler oluşturmaktadır. Mezun sayısında da önemli bir artış söz konusu olduğu ve yeni kayıt sayısının mezun sayısının çok önüne geçemediği düşünülürse, mevcut uluslararası öğrenci sayısının bir miktar düşüş göstermesi beklenen bir durumdur. Buna rağmen, yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısının düşmesinin ardında yatan kimi sebepler olduğu tespit edilmiştir. Bazıları kontrolümüz dışında, bazıları ise iyileştirme yapılabilecek olan bu sebepler aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

* Son yıllarda, çeşitli gerekçelerle (salgın, maddi kaynak yetersizliği, mevcut iş yükü, personel yetersizliği vs.) Üniversitemiz tarafından yurt dışı fuarlara katılımın sağlanamaması sebebi ile Üniversitemizin tanınırlığının azalması ve diğer Türk üniversitelerine ulusal ve uluslararası pazarda rekabet payının düşmesi

* Yukarıdaki gerekçelerle yurt dışı fuarlara katılım ya da yurtdışı paydaş ziyaretleri gerçekleştirilememesi sebebi ile öğrenci sayımızın az olduğu ya da hiç olmadığı ülkelere (yeni pazar alanları) ulaşamaması,

* Son iki yılda öğrenim ücretlerinde yaşanan ciddi artış sebebi ile az gelişmiş ülkelere kabul edilen maddi imkânı kısıtlı olan öğrencilerin nihai olarak kayıt yaptırmaktan vaz geçmesi

* 2022 yılında uygulan sert vize politikası nedeniyle, kabul edilen öğrenciler arasında vize alamayan ve dolayısıyla kayıt yapılamayan öğrenci sayısının yüksek olması

Uluslararası Anlaşma/Protokol Sayıları

Erasmus+ Kurumlararası Anlaşmalar

Erasmus+ Programı kapsamında, anlaşmamız bulunan yükseköğretim kurumu sayısı 162 olarak kaydedilmiştir. Söz konusu kurumlararası anlaşmalar, program kapsamında yürütülen yükseköğretim hareketlilik faaliyetlerine dayanak olmakta, öğrenci öğrenim ve personel ders verme hareketlilikleri ancak bu anlaşmalar ile mümkün olurken, anlaşma zorunluğunun bulunmayan öğrenci staj ve personel eğitim alma faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır. Aynı şekilde, Üniversitemize gelen misafir değişim öğrencileri ve personel de bu anlaşmalara istinaden kabul edilmektedir.

Anlaşmaların bazıları tek bir konu alanını kapsayarak, sadece belirli bir bölümün öğrencilerine ve personeline hareketlilik imkânı ve kontenjan sağlarken, bazıları birden fazla konu alanında imzalanmış olarak, çok sayıda farklı bölümün öğrencilerine ve personeline hareketlilik imkânı ve kontenjanı sağlamaktadır. Bu açıdan bakıldığında, 162 ortak kurumla imzalanmış yaklaşık 240 farklı hareketlilik anlaşması olduğu söylenebilir. 2022 yılı içinde ilan edilmiş öğrenci öğrenim hareketliliği çağrısında, mevcut kurumlararası anlaşmalar dâhilinde, lisans düzeyinde 67 farklı program, lisansüstü düzeyde 53 farklı program için kontenjan imkânı sunulmuştur.

Yaklaşık %7'si program ülkeleri (AB ülkeleri ya da programla ilişkili ülkeler) dışında kalan ülkelerdeki kurumlar ile olmak üzere, 30 farklı ülkeden yükseköğretim kurumu ile kurumlararası anlaşmamız bulunmaktadır. En fazla ortağımız bulunan ülke Polonya olmak üzere, takip eden Almanya, İtalya, Bulgaristan ve Portekiz ilk beş sırayı almaktadır. Özellikle Avusturya, Belçika, Estonya, Finlandiya, Hollanda, Letonya ve Malta gibi sadece tek bir üniversite ile anlaşmamız bulunan ülkeler ile bu alandaki iş birliği olasılıklarımızın artırılması yönünde girişimler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Erasmus+ Programının yeni döneminin (2021-2027) başlaması ile birlikte, önceki dönem için geçerli olan kurumlararası anlaşmaların da yenilenmesi ve bu yenileme sürecinin dijital bir platforma taşınarak, elektronik imza ile yapılması hâsıl olmuştur. Ancak, yeni döneme geçişte karşılaşılan Avrupa Komisyonu kaynaklı gecikmeler, sistemsel ve teknik sorunlar nedeniyle, hemen hemen her ülkede, ortaklarımızın büyük çoğunluğu ile söz konusu yenileme süreçleri uzun bir zamana yayılmış ve halen devam etmektedir. Bu geçiş sürecinde bazı anlaşmaların gerek ortağımızın isteği gerekse Üniversitemizin aktif olarak faydalanamadığı ve işlemeyen anlaşmaları devam ettirmeme kararı doğrultusunda yenilenmemesi söz konusu olmuştur. Bir önceki yıl, yeni eklenen anlaşma sayısı 3 iken, bu yıl 13 yeni anlaşma eklenmiş olmasına rağmen, toplam anlaşma sayısında bununla orantılı bir artış görülmemesinin nedeni bu şekilde açıklanabilir. Bundan sonraki süreçte de salt anlaşma sayısının artırılmasından ziyade, aktif olarak kullanılabilen anlaşma sayısının yanında hem anlaşması bulunmayan ya da az olan bölümlere yönelik hem de anlaşma sayısının çok az olduğu ülkelere yönelik stratejik adımlar atılmasının daha kaliteli ve verimli hareketlilik faaliyetlerine olanak sağlayacağı ve daha yönetilebilir olacağı düşünülmektedir.

Mevlâna Değişim Programı Protokolleri

Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 18.03.2020 tarihli toplantısında alınan karar gereği, Covid-19 salgınına karşı alınacak tedbirlerle ilgili olarak, 2020-2021 eğitim öğretim yılında Mevlâna Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin iptal edilmesinin ardından, takip eden 2021-2022 ve 2022-2023 akademik yılları için de faaliyet yapılmaması uygun bulunmuştur. Dolayısıyla bu program hali hazırda aktif değildir.

Söz konusu duruma rağmen bu yıl içinde 2 (iki) yeni Mevlâna Değişim Protokolü imzalanmıştır. Öte yandan, bu geçiş döneminden istifade ederek tüm protokollerin gözden geçirilmesi ve geçerliliği sona erenlerin arasında yenilenmesinde fayda görülmemelerinin ayrılması sonucunda, 2022 yılı sonu itibarıyla 32 Mevlâna Değişim Protokolü kayıt altına alınmıştır. Protokol imzalanmış yükseköğretim kurumu sayısının en fazla olduğu ülkeler, Pakistan ilk sırada yer almak üzere Kazakistan, Ukrayna ve Azerbaycan olarak ortaya çıkmaktadır.

Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Akademik iş birliği protokolleri, coğrafi bölge ayrımı olmaksızın dünyanın çeşitli ülkelerindeki yükseköğretim kurumları ile, karşılıklı fayda doğrultusunda öğrenci ve bilim insanı değişimi, kısa dönem ziyaretler ve ders verme amacıyla öğretim üyesi değişimi, konferans, sempozyum ve derslere katılım için bilim insanlarının davet edilmesi, karşılıklı ilgi alanlarında bilgi, akademik malzeme ve yayın değişimi gibi genel kapsamlı alanlarda iş birliğine dair imzalanmış mutabakat anlaşmalarıdır. Herhangi bir çatı değişim/hareketlilik programı kapsamında yer almayan bu tarz iş birliği protokolleri altında, finansal destek (burs ya da hibe) sağlanmaksızın akademik personel ya da öğrenci kabul edilmesi ya da gönderilmesi, programlar kadar düzenli ve çok sayıda olmasa da mümkün olmaktadır. Öte yandan, bu tarz genel protokollerin bir kısmı aktif olarak karşılıklı akademik, eğitsel ve kültürel faaliyetlere temel oluşturmakla birlikte, bazıları yıllar içinde sadece imzalanmakla kalmıştır.

2021 yılında tüm akademik birimlere gönderilen Rektör imzalı bir yazıyla protokol imzalanması süreci daha hassas bir şekilde yürütülmeye başlamıştır. Söz konusu süreç, uluslararasılaşmaya gerçek katkı sunabilmesi doğrultusunda, protokol taleplerinin Koordinatörlüğümüze, amaç, niyet ve planlama bilgisi ile birlikte, birim yönetim kurulu kararları doğrultusunda ulaşması ve ancak bu şekilde yasal temsilci imzasına ve Üniversite Senatosunun onayına sunulmasını kapsamaktadır. Öte yandan, akademik iş birliği protokollerinin YÖKSİS üzerinden ilgili veri tabanına kaydedilmesi ve bu protokoller kapsamında yapılan etkinlik ya da değişimlerin de aynı sistem aracılığıyla kayıt altına alınması YÖK tarafından Üniversiteler için zorunlu hale getirilmiştir.

Bu gelişmelerle uyumlu olarak, bugüne dek dosyalanmış ve faaliyet raporlarında yer almış tüm akademik işbirliği protokolleri tek tek gözden geçirilmiş, geçerliliği sona erenler ayıklanmış, yenilenmesinde fayda görülenler için karşı kurumla yenileme süreci başlatılmış ve YÖKSİS kayıtlarının tam anlamıyla güncellenerek gerçek ve detaylı durumu yansıtması için bir çalışma başlatılmıştır.

Sonuç olarak, yeni eklenen 5 protokol ile birlikte, mevcut akademik iş birliği protokolü sayısı 2022 yılı sonu itibarıyla 43 olarak kayıt altına alınmıştır. En fazla akademik iş birliği protokolü imzalanmış ortağımızın bulunduğu ülkeler, Kazakistan başta olmak üzere, Pakistan ve Ukrayna olarak görülmektedir.

Yukarıda sınıflandırılan uluslararası ikili anlaşmaların toplam sayısına bakıldığında, Stratejik Plan dâhilinde Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan “Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek” üzere oluşturulmuş “uluslararası protokol sayısı” göstergesi, bu yıl için 195 olan hedefe fazlasıyla ulaşmıştır. Söz konusu gösterge “her yıl 3 anlaşma eklenmesi” şeklinde düşünüldüğünde, bu yıl yeni eklenen 20 anlaşma ile her hâlükârda hedefe ulaşılacakla birlikte, yukarıda açıklanan durumlar sebebiyle gerçekleşen güncellemeler geçerliliği sona eren anlaşmaları da ortaya çıkardığından, mevcut anlaşma sayısı daha fazla yükselememiş ve 198 ile sınırlı kalmıştır.

Uluslararası Değişim Programları ile Gelen/Giden Öğrenci Sayıları

Erasmus+ Programı çerçevesinde 2022 yılı içinde 5 farklı hareketlilik projesi yürütülmüştür. Önceki Erasmus+ program dönemine ait olmakla birlikte, salgın sebebiyle süreleri uzatılmış olup halen devam eden 2020 dönemi KA103 ve KA107 projeleri, yeni Erasmus+ program dönemine ait ve halen devam eden 2021 K131 Projesi, bu yıl başlayan 2022 KA131 Projesi ve ortağı olduğumuz 2021 KA131 Konsorsiyum Projesi dâhilinde hareketlilikler gerçekleştirilmiştir. 2022 yılına ilişkin verileri ortaya koymak adına, 2021-2022 akademik yılı bahar dönemi ve 2022-2023 akademik yılı güz dönemi dikkate alınırsa, Erasmus+ Programı ile ilişkili olarak toplam giden öğrenci sayısı 115, gelen öğrenci sayısı ise 22 olarak gerçekleşmiştir.

YÖK kararı ile 2022 yılı içinde de hiçbir faaliyet gerçekleştirilmemiş olan Mevlâna Programı kapsamında, Üniversitemiz kontrolünde olmayan şekilde, gelen/giden öğrenci sayısına bir katkı sağlanamamıştır.

Öte yandan, bir akademik iş birliği protokolü kapsamında kabul dilen 15 öğrenci misafir değişim öğrencisi Üniversitemizde 1 yarıyıl öğrenim görmüştür.

Sonuç olarak, Stratejik Plan dâhilinde, Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan “Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek” üzere oluşturulmuş “uluslararası gelen/giden değişim öğrencileri sayısı” göstergesi, bu yıl için belirlenmiş 32/123 hedefine, gelen öğrenci sayısı (37) açısından ulaşmış olmakla beraber, giden öğrenci sayısı (115) açısından yaklaşmış ancak tam olarak ulaşamamıştır. Giden öğrenci sayısının fazla artış gösterememesinin sebepleri arasında; başvurular sonrası seçilmiş öğrenci sayısının oldukça yüksek olmasına rağmen, sonraki süreçte, en çok finansal zorluklar ve vize problemleri nedeniyle haktan feragat eden öğrenciler olması ve bazı durumlarda bunların yerine yedek adayların koyulamaması; yeni Erasmus+ program döneminde Üniversitelere tahsis edilen hibelerin, mevcut bütçe ve artan bireysel hibe miktarları nedeniyle, daha az sayıda öğrencinin desteklenmesine imkan vermesi; diğer uluslararası değişim programının aktif olmaması sayılabilir.

5. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Koordinatörlüğümüzü oluşturan çeşitli unsurların değerlendirilmesinden sonra aşağıdaki güçlü ve zayıf yanlar tespit edilmiştir.

Üstün Yönler:

- Yetkin, deneyimli ve sorumluluk sahibi çalışanlar sayesinde sorunların hızlı çözülmesi
- Görev tanımı ve iş dağılımlarının belirlenmiş olması sebebiyle işlerin daha düzenli ve hızlı yürütülmesi
- Çalışanların yaklaşım ve iş anlayışlarındaki olumlu özellikler sayesinde Üniversitemizin diğer birimleri ile sağlıklı ilişkiler kurulmuş olması
- Öğrenciler ve personel nezdinde her zaman destek gördükleri ve güven duydukları bir birim imajı oluşturulmuş olması
- Yeniliklere açık üst yönetimin birimimizi desteklemesi, mesleki ve kişisel gelişme olanağı sağlaması
- Uluslararası öğrenci işlemlerinin ve hareketlilik programları dâhilindeki faaliyetlerin titizlikle yürütülmesi sayesinde uluslararasılaşma hedeflerine yüksek katkı sağlanması

Zayıf Yönler:

- Artan iş yüküne karşılık, azalan insan kaynaklarının yerine konmasında yaşanan sıkıntılar
- Üniversitemizde misafir edilen yabancı öğrenciler için yabancı dilde ders çeşitliliği sağlanmasında eksiklikler
- Uluslararası öğrenciler ve değişim öğrencileri için kampüs içinde ya da şehir merkezinde yeterli yurt imkânı bulunmaması
- Muğla'da yaşam maliyetinin diğer illere oranla yüksek oluşunun öğrenci kaybetmemize neden olması
- Uluslararası öğrenci teminine yönelik yapılacak çalışmalar için yeterli bütçe bulunmaması
- Öğrencilerimizin yabancı dil seviyelerindeki yetersizlik sebebiyle değişim programlarında yeterli çeşitlilik sağlanamaması

6. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Mevcut Koordinatörlük personelinin, nicelik olarak, artan öğrenci sayısının getirdiği iş yüküyle başa çıkması günden güne zorlaşmaktadır. Ekibe uygun olarak seçilecek yeterli sayıda yeni personelin dâhil olmasıyla, beklenen hedeflere ulaşmada daha etkin çalışılabileceği aşikârdır. Bu noktada kurum içi çözümler bulabilmek adına üst yönetim ile iş birliği içinde çalışılabilir.
- Erasmus bölüm koordinatörlerinin süreçlere daha etkin katılım sağlayabilmeleri adına, birimler tarafından bu kişiler belirlenirken daha seçici davranılması noktasında paydaşlara geri bildirim verilebilir.
- Erasmus Programı dahilinde kabul ettiğimiz gelen değişim öğrencileri ve uluslararası tam zamanlı öğrenci sayısında artış sağlayabilmek adına Üniversitemizde daha fazla yabancı dilde eğitim yapılan programların ya da derslerin açılmasının faydaları konusunda üst yönetime geri bildirim sağlanabilir.
- Üniversitemizin uluslararasılaşmasının aynı ivme ile yükselerek devam etmesi için uluslararası görünürlüğün de artması gereklidir. Bu noktada, Stratejik Plan hedefleri arasında da yer aldığı gibi, uluslararası fuar, etkinlik ve eğitimlere katılım sağlanması önem arz etmektedir. Burada en belirgin engel bütçe kısıtları olarak görülse de çeşitli kaynaklardan bu tür faaliyetlere pay ayrılması için şartların zorlanması istişare edilebilir.
- Uluslararası öğrencilerin işlemleriyle ve sorunlarıyla ilgili olarak diğer birimlerden/fakültelerden iletişim problemi nedeniyle yeterli destek alınamadığı durumlarda diğer birimlerde/fakültelerde yabancı dil bilen personelden destek alınması önerilebilir.
- Uluslararası öğrencilere burs sağlayabilecek kurumlar ile protokollerin imzalanması Üniversitemizi gelen öğrenciler açısından cazibe merkezi haline getirebilecektir.
- Uluslararası öğrencilerin Muğla'ya ve Üniversitemize olan aidiyet duygularının oluşması ve artmasını sağlamak amacıyla düzenlenecek olan öğrencilerin ülkelerini tanıtabilecekleri ve Türk öğrenciler ile kaynaşabilecekleri etkinlikler için Koordinatörlüğümüze destek olunması ve bütçe ayrılmasının faydalı olacağı yönetim ile paylaşılabilir.
- Uluslararası öğrenci sayısını arttırmaya yönelik olarak, yoğun talep gören bölümlerin kontenjanlarının, YÖK esasları çerçevesinde, daha yüksek seviyeye çıkarılmasının uygun olacağı ilgili birimlere iletilebilir.